



Detlef L. Kowalewski

Executive Consultant

20+ Jahre Program / Project Manager, Business Analyst / Architect (Bahn, Post, Public)

Ausbildung

Diplom-Informatiker
(U Bonn), NF: OR

Schulungen und Zertifizierungen

ARIS Business
Designer, CMMI, K2
Five Core, RPA Starter
/ BA / Impl. Manager
(UIPath)

PMP (PMI), PRINCE2
Practitioner (APMG),
PM L3 (CGI), PSM I
(scrum.org), CPRE
(IREB)

Branchen

Bahn, Post, Public

Profil

Herr Kowalewski ist seit mehr als 20 als Berater im Einsatz, meist auf der Fachseite und an der Schnittstelle zur IT. Er hat Engagements hinsichtlich verschiedenster Rollen, Branchen, Techniken und Methoden erfolgreich absolviert. Herr Kowalewski ist auf jeder Unternehmensebene erfahren in der engen Zusammenarbeit mit Kunden und deren Partnern, von KMU bis Weltkonzern, von CxO-Level bis Sachbearbeiter-/Feldtechniker-Ebene. Er verfügt insbesondere in den Branchen Bahn und Post über langjährige Erfahrungen und ist als Projektmanager, Requirements Engineer, Scrum Master und bzgl. einiger RPA-Produkte zertifiziert.

Erfahrung

Schienerverkehr (EVU), Migration Ticketverkaufsautomaten (01/19-12/20)

- Lösungsentwicklung / Durchführung / PMO: Migration von ca. 5.000+ Ticket-Verkaufsautomaten dreier Herstellern mit mehreren Automatentypvarianten.
- Interims-PO für Neuentwicklung / Einführung eines Asset-Management- / Rollout-Management-Werkzeugs.

Schienerverkehr (EVU), TK-Zielarchitektur auf Zugflotte (10/17-11/18)

- Vertretung des CIO-Bereichs, zuständig für IT-Architektur, IT-Security, IT-Operations, Risk Mgmt sowie „alles an vom Betreiber des Zuges betriebener SW auf den Zügen und deren landgestützten Support-Systemen“
- Mehrere 100 Personenzüge, 7 Baureihen, übergreifende Klärungen
- Siehe auch <https://www.youtube.com/watch?v=vGV7tX2--Fk>

IT-Service-Provider, Programminitialisierung IPv6-Migration (02/17-08/17)

- Programmleiter für die Initialisierung eines mehrjährige Migrationsprogramms mit initial 8 parallelen Projekten
- IT- & TK-Infrastruktur für mehrere 10.000 Arbeitsplätze, mehrere 1.000 Mobilgeräte, mehrere 1.000 Server-Systeme, Betriebsführung, Fachverfahren (Landesbehörden, Finanzverwaltung, Polizei, ...).

Schienerverkehr (EIU), Automatisierte Fahrplanung (09/16-10/16)

- 5-wöchige Vertretung zweier Scrum Master in den drei Teams „Konstruktion“ (10 MA), „Belegung“ (7 MA) und „Technische Prozess-Steuerung“ (14 MA).
- Umsetzung siehe <https://www.cio.de/a/bahn-optimiert-schienennetz-digital,3266712>

Schwerpunkte

Programm- / Projekt-
/
Portfoliomanagement

Business Consulting,
Strategie,
Geschäftsprozesse,
fachliche Architektur

Sprachen

Deutsch
(Muttersprache)

Englisch
(verhandlungssicher)

Italienisch, Spanisch,
Französisch
(Grundkenntnisse)

Weitere Erfahrungen

Schieneverkehr (EIU), bahnbetriebliches IP-Netz (11/14-08/16)

- Transformationsprojekt bzgl. der TK-Infrastruktur für alle bahnbetrieblichen Anwendungen eines Schienennetzinfrastrukturbetreibers
- Unterstützung bzgl. PM- / PMO-Funktion sowie Business Consultant für den kundenseitigen PL; TPL / Konzeption (Ausarbeitung, Aktualisierung, Modellierung) der Netz-Betriebsführungsprozesse

Süddeutsche Großstadt, Reorganisation der Vergabe von sozial gefördertem Wohnraum (07/13-02/14)

- Fachseitige Spezifikation eines Web-Portals und von Änderungen zu Geschäftsprozessen, die die Bewerbung um und Vergabe von sozial gefördertem Wohnraum neu organisieren.
- Leitender Business Analyst; Spezifikation (inkl. fachlichem Datenmodell, Geschäftsprozess-Aktualisierung); Recherchen, Erweiterungen und Konsolidierung zum referatsübergreifenden Geschäftsobjektmodell (Domänen, Services, Data Dictionary, Zuordnungen, ...); Requirements Engineering, fachliche Daten- und Prozessmodellierung, Fachklassendiagramme und Activity Charts (UML, EPK, Werkzeug ADONIS), Verhandlungen / Vereinbarungen mit der jeweils involvierten Fachseite im Sozialreferat und mit externen Wohnbaugesellschaften zur Digitalisierung des Datenaustauschs mit dem Sozialreferat (Geschäftsobjektstruktur, Austauschformate/-protokolle).
- Umsetzung siehe <https://sowon.muenchen.de/SOWON/anmelden.jsf>

Schieneverkehr (EIU), DIANA – Asset Monitoring & Predictive Diagnostics Platform (11/11-02-13)

- Mitarbeit (PM-Support, Business Consulting, Konzeptarbeiten) bei Design und Einführung einer neuen Plattform für den Betrieb zur Überwachung und vorausschauenden Diagnose der Produktionsinfrastruktur für den Schienenverkehr
- Umsetzung siehe auch <https://www.youtube.com/watch?v=zVJ-Z66wH7I>